

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ  
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

РАССМОТРЕНО  
на заседании Ученого Совета  
ГАУДПО ЛО «ИРО»  
Протокол № 3  
от «13» 09 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ



Ректор ГАУДПО ЛО «ИРО»  
Е.А. Есина  
«    » \_\_\_\_\_ 2024 г

СОГЛАСОВАНО  
Проректор по УМР  
ГАУДПО ЛО «ИРО»  
Т.Ю. Измайлова  
«    » \_\_\_\_\_ 202   г.

**Дополнительная профессиональная программа  
(повышение квалификации)**

**«Бережная школа»: реализация проекта  
в образовательной организации**

Категория слушателей: *заместители  
руководителей общеобразовательных  
организаций*  
Базовый уровень образования: *высшее,  
среднее образование*  
Количество академических часов: *24 часа*  
Режим занятий: *не более 8 часов в день*  
Форма обучения: *очно-заочная  
с применением дистанционных образовательных  
технологий*  
Разработчики программы: *Хроменкова О.О.,  
проректор по проектной работе ГАУДПО ЛО  
«ИРО»*  
*Мерзлякова Е.В., преподаватель ЦНППМПР  
ГАУДПО ЛО «ИРО»*

Липецк 2024

Программа разработана на основе Дополнительной профессиональной программы (повышение квалификации) Система управления «Бережной школой» ФГБНУ «ИСРО» под редакцией Давыдовой Н.С.

## Раздел 1. Характеристика программы

1.1. Цель реализации программы – совершенствование профессиональных компетенций заместителей руководителей общеобразовательных организаций в сфере реализации проекта «Бережная школа».

1.2. Планируемые результаты обучения:

Заместители руководителя общеобразовательной организации:

<b>*Трудовая функция</b>	<b>*Трудовое действие</b>	<b>Знать</b>	<b>Уметь</b>
Администрирование деятельности общеобразовательной организации	Управление разработкой, актуализацией и утверждением локальных нормативных актов.	Принципы, методы, инструменты бережливого производства	Применять методы и инструменты бережливого производства в практике управления общеобразовательной организацией,
Управление образовательной деятельностью общеобразовательной организации	Руководство административной, финансовой и хозяйственной деятельностью. Управление деятельностью по реализации образовательных программ, в том числе в сетевой форме		организовывать реализацию проектов, направленных на сокращение нагрузки на педагога и образовательную организацию, с использованием бережливых технологий

1.3. Категория слушателей: заместители руководителя общеобразовательных организаций.

1.4. Форма обучения – очно-заочная.

1.5. Срок освоения программы: 24 ч.

## Раздел 2. Содержание программы

### 2.1. Учебный (тематический) план

№ п/п	Наименование разделов (модулей) и тем	Всего часов	Виды учебных занятий, учебных работ		Самостоятельная работа, час.	Формы контроля
			Лекция, час.	Интерактивное (практическое) занятие, час.		
Модуль 1.	Научно-методологическое обеспечение реализации проекта «Бережная школа»	15	4	6	5	
1.1	Бережливое производство: философия, ценности, принципы, методы и инструменты	2	2			
1.2.	Бережливый проект: методика разработки и реализации. Практики деbüroкратизации с использованием методов и инструментов Бережливого производства	8	1	4	3	
1.3.	Бережливое управление: целеполагание, методы, инструменты	5	1	2	2	
Модуль 2.	Стажировка	6		5	1	
	Итоговая аттестация	3		3		зачет
	Итого	24	4	14	6	

### 2.2. Рабочая программа

Модуль 1. Научно-методологическое обеспечение реализации проекта «Бережная школа»

## Раздел 4. Организационно-педагогические условия реализации программы

### 4.1 Организационно-методическое и информационное обеспечение программы

#### Нормативные документы

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». [Электронный ресурс] URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/)
2. ГОСТ Р 56020-2014. Бережливое производство. Основные положения и словарь: утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 12.05.2014 №431-ст: дата введения 2015-03-01.
3. ГОСТ Р 56404-2015. Бережливое производство. Требования к системам менеджмента: утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 27.05.2015 №445-ст: дата введения 2015-06-02.

4. ГОСТ Р 56407-2015. Бережливое производство. Основные методы и инструменты: утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 27 мая 2015 г. № 448-ст: дата введения 2015-06-02.

5. ГОСТ Р 56406-2015. Бережливое производство. Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента: утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 27 мая 2015 г. № 447-ст: дата введения 2015-06-02.

6. ГОСТ Р 56405-2015. Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента. Процедура оценки: утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 27 мая 2015 г. № 446-ст6 дата введения 2015-06-02.

7. ГОСТ Р 56906-2016. Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S): утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 31 марта 2016 г. № 231-ст: дата введения 2016-10-01.

8. ГОСТ Р 56907-2016. Бережливое производство. Визуализация: утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 31 марта 2016 г. № 232-ст: дата введения 2016- 10-01.

9. ГОСТ Р 56908-2016. Бережливое производство. Стандартизация работы: утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 31 марта 2016 г. № 233-ст: дата введения 2016-10-01.

10. ГОСТ Р 56020-2020. Национальный стандарт Российской Федерации. Бережливое производство. Основные положения и словарь: утвержден и введен в действие Приказом Росстандарта от 19.08.2020 № 513-ст: дата введения 2021 – 08 – 01.

11. ГОСТ Р 56407-2023. Национальный стандарт Российской Федерации. Бережливое производство. Основные инструменты и методы их применения: утвержден и введен в действие Приказом Росстандарта от 30.10.2023 № 1292-ст: дата введения 2024 – 02 – 01.

## **Литература**

1. Бережливое управление в вузе: от целеполагания и бережливых проектов к выстраиванию системы обучения / В. Л. Аджиенко, С. Н. Алексеенко, Г. Н. Васильева [и др.]. – Киров, 2021. – 158 с.

2. Верменникова, Л. В. Lean-технологии как эффективный способ трансформации процессов и внедрения цифровых технологий в образовательной организации / Л.В. Верменникова, А. Н. Лупишко, Д. В. Веселова // Вестник Удмуртского университета. – Серия Экономика и право. – 2020. – Т. 30. – № 3. – С. 325–332.

3. Обозов, С.А. Бережливая жизнь. Поиск ответа – что есть ценность, а что есть потеря в нашей жизни процессами [Электронный ресурс] / Сергей Обозов, 2023. – URL: <https://litmir.club/br/?b=864321> (дата обращения 14.09.2024).

4. Грабельников, К. В., Бережливое мышление и бережливое сознание: дискуссия о понятиях / К. В. Грабельников, Н.С. Давыдова // Бережливое образование. Сборник трудов Международной научно-практической конференции. Отв. редактор И. В.

Чистникова. Белгород, 2022. – С. 8–15.

5. Давыдова, Н. С. Андрагогика в контексте преподавания дисциплин в области бережливого управления / Давыдова, Н. С. // Девятые Чарновские чтения. Сборник трудов IX Всероссийской научной конференции по организации производства. – 2020. – С. 24–32.

6. Давыдова, Н. С. Бережливое производство как философия жизни / Н.С. Давыдова // Вестник образования и науки Удмуртской Республики. – 2015. – № 2. – С. 12–13.

7. Давыдова, Н. С. Проактивный менеджмент в органах государственной власти / Н.С. Давыдова // Вестник Удмуртского университета. – Серия Экономика и право. – 2015. – Т. 25. – № 5. – С. 38–43

8. Давыдова, Н. С. Хосин Канри и повышение эффективности деятельности региональных органов власти / Н. С. Давыдова // Удмуртского университета. Серия Экономика и право. – 2014. – № 1. – С. 35–39.

9. Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства [Электронный ресурс] / Вэйдер М.; Пер. с англ. – 9-е изд. – М.: Альпина Паблишер. – 2016. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785961447934.html> (дата обращения 14.09.2024).

10. Кокс, Дж. Новая цель = Velocity : как объединить бережливое производство, шесть сигм и теорию ограничений: пер. с англ. / Кокс Дж., Джейкоб Ди, С. Бергланд. – М., 2015. – 431 с.

11. Управление результативностью: Как преодолеть разрыв между объявленной стратегией и реальными процессами [Электронный ресурс] / Гэри Кокинз – М.: Альпина Паблишер, 2016. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785961408805.html> (дата обращения 14.09.2024).

12. Лучшие практики реализации бережливых проектов в образовательных организациях [Электронный ресурс] / М.: Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Институт стратегии развития образования», 2024. - URL: [https://disk.yandex.ru/i/0BnNj6W1F9\\_XYQ](https://disk.yandex.ru/i/0BnNj6W1F9_XYQ) (дата обращения: 10.09.2024).

#### **Интернет-источники:**

1. <https://berezhno.instrao.ru/>
2. [https://disk.yandex.ru/d/7\\_QdOdAf-HN15A](https://disk.yandex.ru/d/7_QdOdAf-HN15A)
3. <https://www.rosatom.ru/about/system/>
4. [https://www.leanzone.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=62&Itemid=1346](https://www.leanzone.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=62&Itemid=1346)
5. <https://ase-ec.ru/>

#### **4.2 Материально-технические условия реализации программы**

##### **Технические средства обучения**

1. Учебная аудитория, оснащенная демонстрационным оборудованием.
2. Учебно-методическая литература и электронные образовательные ресурсы, доступные для использования слушателями курсов повышения квалификации и работниками образовательных учреждений, обращающимися для получения индивидуальных консультаций.