

**Аналитическая справка о реализации
плана-графика выполнения работ по повышению качества образования в
общеобразовательных организациях, показавших низкие образовательные
результаты по итогам учебного года и в общеобразовательных организациях,
функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в 2025 году,
за период 1-28 февраля 2025 года**

19 февраля в рамках реализации плана работы региональной методической сети ШНОР, с целью повышения компетенции административных команд ШНОР рабочей группой по выполнению работ, направленных на повышение качества образования в ОУ, показавших низкие образовательные результаты в лице Пиндюриной Р.Е., Лучниковой Н.В. был организован и проведен на базе МАОУ СШ № 60 г. Липецка День управленца (см. письмо ИРО от 14.02.2025 №150 «О проведении Дня управленца в рамках работы методической сети ШНОР»).

Методический день – День Управленца проводился в форме семинара, тема которого «Управление подготовкой к ГИА: анфас и профиль». Цель семинара — повышение квалификации, ознакомление с практико-ориентированными идеями и технологиями, основными подходами к организации процесса управления.

Программа семинара включала выступления:

1. *Созонтовой О.В., доцента кафедры менеджмента в образовании ГАУДПО ЛО «ИРО» по теме «Система работы административной команды по профилактике неуспешности обучающихся в рамках подготовки к ГИА».*

2. *Мерзляковой Е.В., руководителя ЦНППМПР ГАУДПО ЛО «ИРО» по теме «ЦНППМ ГАУДПО ЛО "ИРО" как ресурс развития профессиональных компетенций педагогических работников».*

3. *Демичевой М. В., заместителя директора МБОУ СОШ №1 г. Данкова по теме «Деловая игра как инструмент реализации управления в вопросах повышения качества образования».*

4. *Федоровой О.В., заместителя директора МБОУ СОШ с. Ольшанец по теме «Индивидуальный образовательный маршрут как инструмент повышения качества подготовки обучающихся к ГИА».*

5. *Окунева С.И., директор МБОУ СОШ с. Крутое по теме «Организация управления подготовкой учащихся к ГИА: сочетание внутренних и внешних возможностей».*

6. *Семенихиной Н. А., заместителя директора МБОУ СШ №70 г. Липецка по теме «Бережный проект «Оптимизация процесса формирования и корректировки банка оценочных заданий разного уровня» как пример реализации функции организации управления подготовкой к ГИА».*

7. *Березуцкой Н.В., заместителя директора МБОУ СОШ с. Панино по теме «Руководить – не руками водить... в вопросах управления подготовкой учащихся к ГИА».*

8. Комковой Н.В., директора МБОУ «Лицей № 3» г. Липецка по теме «Подготовка к ГИА: инновационные подходы к руководству как функции управления школой - из опыта работы».

9. Шуваевой Л.С., заместителя директора МБОУ СШ № 5 г. Липецка по теме «Подготовка к ГИА: инновационные подходы к руководству как функции управления школой - из опыта работы».

10. Никулиной М.Н., заместителя директора МБОУ СОШ № 1 с. Каликино по теме «Избыточность или достаточность внутришкольного контроля в вопросах управления подготовкой обучающихся к ГИА».

11. Татариновой Н.Н., заместителя директора МБОУ СШООЗЗ №2 г. Липецка по теме «Переход от «воздействия» к «взаимодействию» в процессах регулирования и коррекции в рамках управления подготовкой учащихся к ГИА».

Участниками Дня учителя математики стали 27 представителей административных команд из 24 общеобразовательных организаций.

Представители административных команд ШНОР в рамках проведенного анкетирования отметили, что:

✓ мероприятия Дня управленца они рассматривают как возможность совершенствования управленческой компетенции (95%); переосмысления своей административной деятельности (52%); получения заряда творческой энергии для дальнейшей работы (52%);

✓ их ожидания от участия в мероприятиях Дня управленца полностью оправдались: получили заряд творческой энергии для дальнейшей работы (67%); повысили управленческую компетенцию (62%); переосмыслили свою административную деятельность (57%);

✓ наиболее интересным, полезным стал опыт, представленный административными командами:

- МБОУ СШ № 5 г. Липецка: индивидуальный учебный план как инструмент повышения качества образования;

- МБОУ СОШ №1 г. Данкова: деловая игра как инструмент реализации управления в вопросах повышения качества образования;

- МБОУ СОШ с. Панино: практическая реализация задач функции руководства в вопросах подготовки учащихся к ГИА;

- МБОУ «Лицей № 3» г. Липецка: из опыта работы учителя математики по подготовке учащихся к ГИА.

✓ участников семинара заинтересовал вопрос критериального оценивания учащихся, который прозвучал в выступлении Созонтовой О.В., доцента кафедры менеджмента в образовании ГАУДПО ЛО «ИРО».

14 февраля была проведена консультация для учителей математики по вопросам подготовки учащихся к ГИА.

19 февраля была проведена консультация для учителей русского языка по вопросам подготовки учащихся к ГИА.

В феврале членом рабочей группы Пиндюриной Р.Е. осуществлялась работа по контролю за наставнической деятельностью, а именно: наставники до 26 февраля предоставили отчеты о своей деятельности за февраль 2025 года. Данные документы были проанализированы и составлена аналитическая справка. Содержание деятельности наставников за отчетный период было представлено организацией и проведением следующих мероприятий:

- собеседования по темам «Теория вероятностей и статистика» (рассмотрены основные вопросы по подготовке к изучению тем «Теория вероятностей и статистика»); «Формирование навыков решения заданий № 13 ОГЭ по математике по модулю алгебра»;

- консультации по разработке конспекта урока по теме «Синус, косинус и тангенс острого угла в прямоугольном треугольнике» (8 класс); по вопросу применения рациональных методов решения задания № 14 ОГЭ по математике в 9 классе; по вопросу применения рациональных методов решения задания № 22 ОГЭ по математике в 9 классе и др.

14 февраля членом рабочей группы Пиндюриной Р.Е. была проведена промежуточная диагностика в рамках мониторинга размещения информации о реализации управленческого проекта на сайтах ОО. В 52% школ на сайте размещается в системе актуальная информация о реализации управленческого проекта, направленного на повышение качества образования. Информация доведена до сведения ОУ.

В течение отчетного периода шла подготовка к участию в региональном форуме наставников.

В течение месяца осуществлялось информационное сопровождение реализации плана-графика:

- ✓ на сайте ГАУДПО ЛО «ИРО» в новостной ленте размещена информация о проведении семинаров по актуальным методическим вопросам для учителей образовательных организаций-участниц проекта (<https://iom48.ru/news/seminary-po-aktualnym-metodicheskim-voprosam-6/>), а также о проведении методического дня «День управленца» (<https://iom48.ru/news/metodicheskij-den-den-upravlencza/>);

- ✓ в адрес образовательных организаций-участниц проекта были направлены информационные письма ГАУДПО ЛО «ИРО»:

- от 14.02.2025 г. № 150 «О проведении Дня управленца в рамках работы региональной методической сети ШНОР»;

- от 18.02.2025 г. № 183 «О проведении семинаров по актуальным методическим вопросам»;

Членом рабочей группы Есиной Е.А. продолжалась работа, направленная на формирование региональной нормативной базы. Изданы приказы ГАУДПО ЛО «ИРО»:

- от 07.02.2025 г. № 26-од «О проведении методического дня «День управленца» в рамках работы методической сети ШНОР»,

- от 18.02.2025 г. № 32-од «Об утверждении плана работы по повышению качества образования в общеобразовательных организациях, показавших низкие образовательные результаты по итогам учебного года и в общеобразовательных организациях, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в марте 2025 года».