

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»**

ПРОТОКОЛ № 3

заседания отделения учебно-методического объединения
«Управление в системе ОО»

Тема: Программа развития – стратегический документ школы. Ставим цели, определяем задачи, ведем к результату

Место проведения: ЦНППМ ГАУДПО ЛО «ИРО»

Дата проведения: 26 ноября 2025 года

Начало: 13.00

Присутствовали: 20 руководителей ОО (по одному представителю от каждого муниципалитета)

Приглашенные: отсутствовали

Повестка:

Приветственное слово (Мерзлякова Е. В., руководитель ЦНППМ ГАУДПО ЛО «ИРО», куратор отделения РУМО, Тюнина С. В., директор МБОУ «Гимназия №1» г. Липецка, председатель отделения РУМО).

1. Программа развития школы: целеполагание как основа результативности (Е. В. Мерзлякова, руководитель ЦНППМ, куратор отделения РУМО).

2. Роль школьного туризма и краеведения в реализации магистрального направления «Воспитание» (И. В. Пашкова, директор МБОУ СОШ с. Афанасьево).

3. Стратег или тактик? Роль директора школы в реализации Программы развития (С. В. Тюнина, директор МБОУ «Гимназия №1» г. Липецка, председатель отделения РУМО).

4. Разное.

По первому вопросу слушали Мерзлякову Е. В., руководителя ЦНППМ ГАУДПО ЛО «ИРО». В выступлении она сделала акцент на важности целеполагания как основы результативности реализации Программы развития ОО. Для определения целей и направлений развития школы необходимо учитывать результаты самодиагностики по проекту «Школа Минпросвещения России», которая завершилась 21 ноября 2025 года. С целью повышения компетенций управленческих команд участникам заседания было рекомендовано использовать нормативно-методический навигатор проекта «Школа Минпросвещения России».

По второму вопросу слушали Пашкову И. В., директора МБОУ СОШ с. Афанасьево, которая поделилась опытом проектирования программы развития своей школы. В рамках магистральных направлений и ключевых условий по результатам самодиагностики были созданы внутришкольные проекты, направленные на повышение качества образовательной деятельности. Значительная роль в реализации магистрального направления «Воспитание» отводится реализации школьного туризма и краеведения. В образовательной организации создан и функционирует школьный туристский клуб, объединяющий педагогов и обучающихся. В перспективе – создание школьной маршрутной консультационной комиссии, вовлечение в деятельность клуба старшеклассников в качестве волонтеров, оборудование полигона для ориентирования на местности.

По третьему вопросу слушали Тюнину С. В., директора МБОУ «Гимназия №1» г. Липецка, председателя отделения. Светлана Валерьевна поделилась опытом участия в образовательном мероприятии «Директор на высоте» в Центре знаний «Машук».

В рамках образовательных сессий управленцы «прокачивали» свои профессиональные навыки, составляли компетентностный профиль современного директора, анализировали функциональную нагрузку. Полученный директором и распространенный на всю управленческую команду опыт является важным условием реализации Программы развития гимназии.

Решение:

1. Принять к сведению опыт МБОУ СОШ с. Афанасьево. Организовать взаимопосещение образовательных организаций с целью обмена управленческим опытом.
2. Использовать нормативно-методический навигатор проекта «Школа Минпросвещения России» в работе управленческой команды образовательных организаций.

Председатель УМО



С. В. Тюнина

Секретарь



Е. В. Мерзлякова