

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»**

**ПРОТОКОЛ № 3**

заседания отделения учебно-методического объединения  
«Управление в системе ОО»

**Тема:** Программа развития – стратегический документ школы. Ставим цели, определяем задачи, ведем к результату

**Место проведения:** ЦНППМ ГАУДПО ЛО «ИРО»

**Дата проведения:** 26 ноября 2025 года

**Начало:** 13.00

**Присутствовали:** 20 руководителей ОО (по одному представителю от каждого муниципалитета)

**Приглашенные:** отсутствовали

**Повестка:**

Приветственное слово (Мерзлякова Е. В., руководитель ЦНППМ ГАУДПО ЛО «ИРО», куратор отделения РУМО, Тюнина С. В., директор МБОУ «Гимназия №1» г. Липецка, председатель отделения РУМО).

1. Программа развития школы: целеполагание как основа результативности (Е. В. Мерзлякова, руководитель ЦНППМ, куратор отделения РУМО).

2. Роль школьного туризма и краеведения в реализации магистрального направления «Воспитание» (И. В. Пашкова, директор МБОУ СОШ с. Афанасьево).

3. Стратег или тактик? Роль директора школы в реализации Программы развития (С. В. Тюнина, директор МБОУ «Гимназия №1» г. Липецка, председатель отделения РУМО).

4. Разное.

**По первому вопросу** слушали Мерзлякову Е. В., руководителя ЦНППМ ГАУДПО ЛО «ИРО». В выступлении она сделала акцент на важности целеполагания как основы результативности реализации Программы развития ОО. Для определения целей и направлений развития школы необходимо учитывать результаты самодиагностики по проекту «Школа Минпросвещения России», которая завершилась 21 ноября 2025 года. С целью повышения компетенций управленческих команд участникам заседания было рекомендовано использовать нормативно-методический навигатор проекта «Школа Минпросвещения России».

**По второму вопросу** слушали Пашкову И. В., директора МБОУ СОШ с. Афанасьево, которая поделилась опытом проектирования программы развития своей школы. В рамках магистральных направлений и ключевых условий по результатам самодиагностики были созданы внутришкольные проекты, направленные на повышение качества образовательной деятельности. Значительная роль в реализации магистрального направления «Воспитание» отводится реализации школьного туризма и краеведения. В образовательной организации создан и функционирует школьный туристский клуб, объединяющий педагогов и обучающихся. В перспективе – создание школьной маршрутной консультационной комиссии, вовлечение в деятельность клуба старшеклассников в качестве волонтеров, оборудование полигона для ориентирования на местности.

**По третьему вопросу** слушали Тюнину С. В., директора МБОУ «Гимназия №1» г. Липецка, председателя отделения. Светлана Валерьевна поделилась опытом участия в образовательном мероприятии «Директор на высоте» в Центре знаний «Машук».

В рамках образовательных сессий управленцы «прокачивали» свои профессиональные навыки, составляли компетентностный профиль современного директора, анализировали функциональную нагрузку. Полученный директором и распространенный на всю управленческую команду опыт является важным условием реализации Программы развития гимназии.

**Решение:**

1. Принять к сведению опыт МБОУ СОШ с. Афанасьево. Организовать взаимопосещение образовательных организаций с целью обмена управленческим опытом.
2. Использовать нормативно-методический навигатор проекта «Школа Минпросвещения России» в работе управленческой команды образовательных организаций.

Председатель УМО

С. В. Тюнина

Секретарь

Е. В. Мерзлякова