



# Реализация проекта «Бережная школа» в Липецкой области

Хроменкова Ольга Олеговна

Проректор ГАУДПО ЛО «ИРО»



**Федеральный проект  
«Производительность труда»**

100% ОО – охват к 2030г.

**Совместный проект  
Минпросвещения России и ГК  
«Росатом» «Бережная школа»**

100% - обучены БП

**«Бережливый  
(эффективный) регион»**

**Почему  
бережливые  
технологии в  
фокусе внимания?**

**Федеральный проект  
«Производительность труда»**

100% ОО – охват к 2030г.

**Совместный проект  
Минпросвещения России и ГК  
«Росатом» «Бережная школа»**

100% - обучены БП

**«Бережливый  
(эффективный) регион»**

**Какой проект  
адаптирует  
бережливые  
технологии к  
образованию?**

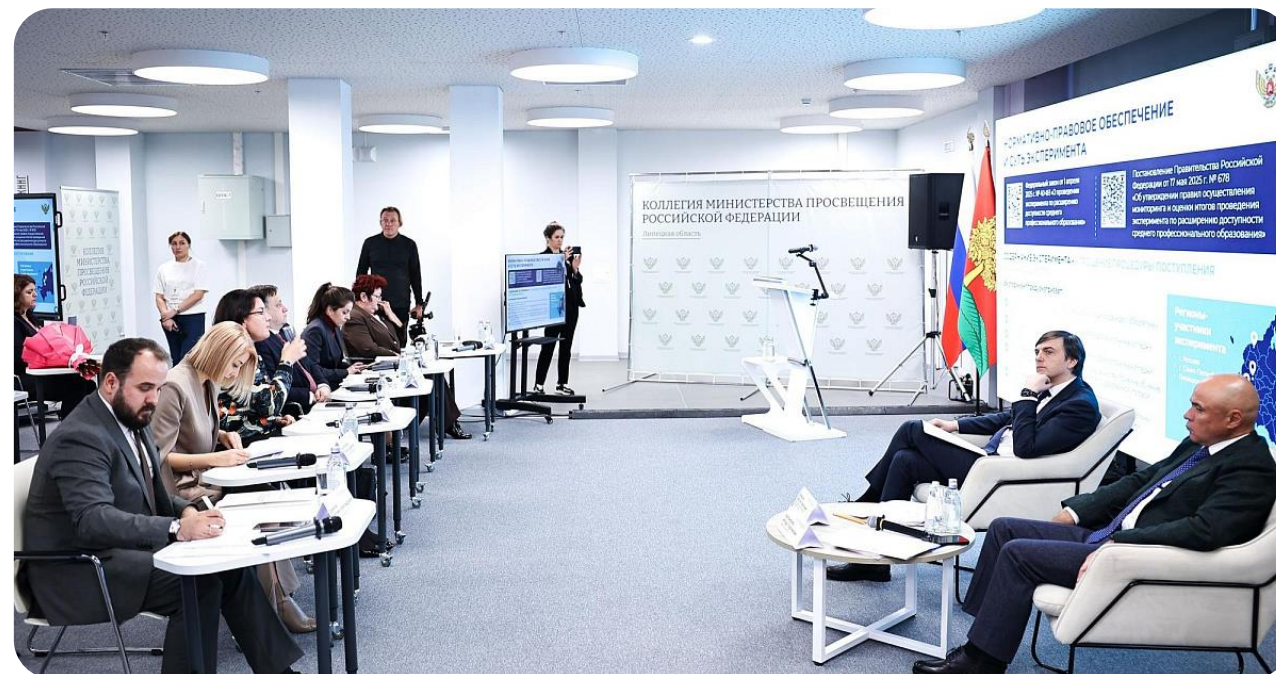
# «БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА»: ОТ «БЫСТРЫХ» МЕР К КОНЦЕПЦИИ

## Совместный проект Минпросвещения России и ГК «Росатом»

**09.07.2024:** Липецкая область – один из 7-ми пилотных регионов 3-ей волны проекта «Бережная школа»

**17.10.2025:** Концепция проекта «Бережная школа» утверждена на коллегии Минпросвещения России

Протокол коллегии Минпросвещения России от 17.10.2025 ПК-2вн



Качество образования

Безопасность

Созидательный труд

Создание ценностей для заказчика

Постоянное улучшение процессов

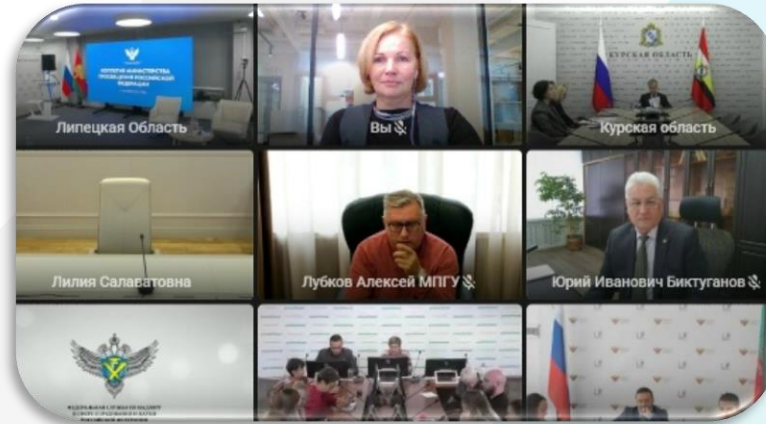
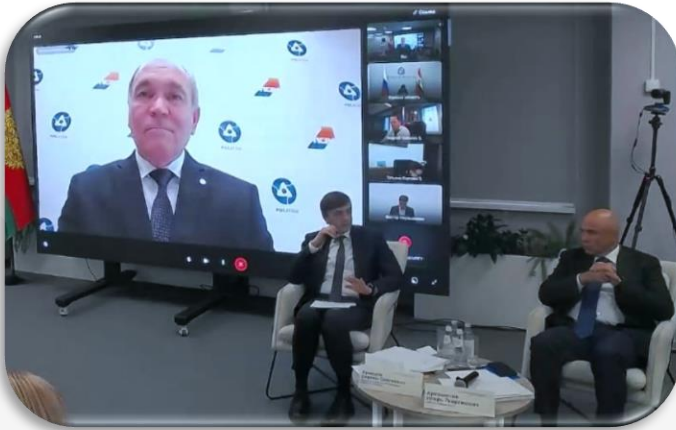
Эффективность

Дружелюбная образовательная среда



# Выездная коллегия Министерства просвещения РФ

## Стандартизация практик в условиях единого содержания общего образования



- ❑ Утверждена Концепция проекта «Бережная школа» и дорожная карта реализации проекта до 2023 года  
Разработчик - ОЦК «Бережная школа»: ФГБНУ «ИСМО им. В.С.Леднева» и ГК «Росатом»
- ❑ Утвержден состав научно-методического совета проекта «Бережная школа»



Цель проекта "Бережная школа" - разработка и внедрение механизмов **повышения эффективности** образовательной организации на основе педагогически адаптированных ценностей, принципов и технологий **бережливого производства** в условиях значительных вызовов, стоящих перед экономикой страны.



«... это особая **культура управления образованием**, когда не просто сокращается бюрократическая нагрузка, а **создается среда**, бережная ко всем – детям, учителям, родителям, управленцам, школа в таком процессе становится современной, логичной и комфортной, в которой учитель сосредоточен прежде всего на своих учениках, на их обучении и воспитании»  
Руководитель ФГБНУ «ИСМО им В.С.Леднева»  
М.А.Костенко

# «БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА» В ЦИФРАХ И ФАКТАХ

**100%** образовательных организаций - участники проекта

**260** ШКОЛ

**282** ДЕТСКИХ САДА

**ПОДТВЕРЖДАЮТ СНИЖЕНИЕ БН 32 – 36%**

Респонденты из числа воспитателей и педагогических работников школ

**>300 ПРОЕКТОВ ПО УЛУЧШЕНИЮ**

Направлены на сокращение потерь в основных и вспомогательных процессах

**ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ > 80%**

Учет успеваемости и посещаемости, Д/З

**ПЕРЕХОД ОО НА ЭЖ 100%**

Интеграция ГИС «Электронная школа» с ЕПГУ, ФГИС «Моя школа», федеральными базами данных



**100% ОБУЧЕНИЕ БП: РУКОВОДИТЕЛИ**

Руководители ОО: школы, детские сады, СПО

**86% ОБУЧЕНИЕ БП: ПЕДАГОГИ**

Обучение педагогов школ и детских садов на базе ГАУДПО ЛО «ИРО» и ФГБНУ «ИСМО им. В.С.Леднева»

# МЕХАНИЗМЫ ДЕБЮРОКРАТИЗАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ

## КОМИТЕТ

по эффективности деятельности структурных подразделений Правительства Липецкой области, исполнительных органов государственной власти Липецкой области и областных государственных учреждений

## ПОРУЧЕНИЯ

- отмена отчетов, не связанных с федеральными запросами
- инвентаризация действующих отчетов: **74** отчета в реестре
- согласование новых запросов по системе СЭД ДЕЛО с Министерством цифрового развития и искусственного интеллекта Липецкой области

**МЕЖВЕДОМСТВЕННАЯ РАБОЧАЯ ГРУППА** по вопросам **оптимизации процессов** по снижению бюрократической нагрузки в сфере образования в Липецкой области

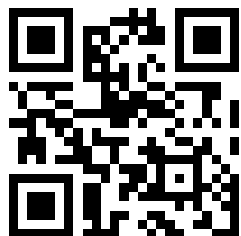
## 112 консультаций

в рамках профилактических визитов Рособнадзора в 2025 г.

## 19 школ

участие в отборе лучших практик Рособнадзора «Образование без бюрократии»

Обратная  
связь



ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ  
Министерства  
образования  
Липецкой области



Консультации  
и оперативная  
помощь  
ИС «ЗАБОТА»



ФОКУС –  
ГРУППА  
«Школа без  
бюрократии»

# ПРИГЛАШАЕМ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ В АНКЕТИРОВАНИИ

**Детские сады**



**Школы**



**СПО**



**«БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА»: обратная связь – основа решений!**

# «БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА»: КОРОБОЧНЫЕ РЕШЕНИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ ПРОЦЕССОВ

Прием родителей по вопросам зачисления в ДОУ, мин.



**- 61%**

Автоматизация процесса. Электронные шаблоны документов

БЫЛО

СТАЛО

Календарно-тематическое планирование в ДОУ, мин/неделя



**- 70%**

Стандартизация и автоматизация процесса. Шаблоны документов

БЫЛО

СТАЛО

Составление портфолио учителя/ученика, мин.



**- 86%**

Использование ГИС «Электронная школа»

БЫЛО

СТАЛО

Организация участия учащихся в ВсОШ (школьный этап), часы



**- 35,7%**

Стандартизация процесса. Шаблоны документов. Автоматизация отчетности

БЫЛО

СТАЛО

Подготовка учителя к уроку, мин.



**- 50%**

Использование ЭОР. Тиражирование лучших практик

БЫЛО

СТАЛО

Подготовка наставника к работе с наставляемым, мин/год



**- 75%**

Календарь наставника: планирование, шаблоны документов, методические материалы

БЫЛО

СТАЛО

**Будущее - за сквозными потоками, чтобы из детского сада, школы выходили дети с этой вшитой операциональной эффективностью**

С.А.Обозов, заместитель  
генерального директора ГК  
«Росатом»

**Как сформировать  
бережливое  
мышление у детей?**

3 основных шага

# Поручение Президента России

По итогам заседания Госсовета по вопросам подготовки кадров для экономики РФ 25.12.2025

Разработать и утвердить план по **массовому обучению принципам бережливого производства**, предусмотрев в нем в том числе мероприятия по включению в образовательные программы общего образования, высшего образования, а также дополнительного профессионального образования **учебных модулей в области бережливого производства**



# Модель развития навыков в сфере бережливого производства

## Детский сад

Замечают проблему  
Находят причину проблемы  
Предлагают варианты решения  
Используют элементы 5С  
Работают в команде

## Школа

### Начальный уровень

применения методов и инструментов БП:  
КПСЦ, методы решения проблем, СР, ПА, канбан, 5С,  
достаточный для решения **личных и учебных задач:**

## СПО

### Базовый уровень

применения методов и инструментов БП, достаточный для решения **задач будущей профессиональной деятельности**  
+ Умение реализовывать **бережливые проекты** в СПО и на практике у работодателя

## ВУЗ

### Продвинутый уровень

применения методов и инструментов БП в зависимости от **профессии и специальности:**  
+ Умение реализовывать бережливые проекты в ВУЗе, на практике у работодателя  
+ **Исследование научных подходов к методам БП**

## Работодатель

### Практическое применение

методов и инструментов БП для решения задач профессиональной деятельности, включая **повышение производительности труда**

Компетенции в сфере бережливого производства - основа культуры производительности

# «БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА»: ОБУЧЕНИЕ БЕРЕЖЛИВОСТИ

## КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ: «Фабрики процессов для детей»

**12** сценариев, в т.ч.

- «Запись к врачу»
- «Оказание первой помощи»
- «Производство игрушек»
- «Цвета бережливости»
- «Овощной завод «Успех урожая»
- «Экспресс-доставка «Всегда вовремя»



## ОРГАНИЗАЦИЯ ОБУЧЕНИЯ:

- Модуль предмета «Труд (технология)»
- Курсы внеурочной деятельности
- Дополнительные общеразвивающие программы, в т.ч. краткосрочные
- Мероприятия в рамках реализации рабочей программы воспитания
- Интеграция принципов БП с рабочими программами учебных предметов

## Воспитанники детских садов, чел.



## Учащиеся школ, чел.



**Воспитание создателя с навыками эффективного труда**

**Будущее - за сквозными потоками, чтобы из детского сада, школы выходили дети с этой вшитой операциональной эффективностью**

С.А.Обозов, заместитель  
генерального директора ГК  
«Росатом»

**Где учимся учить  
детей  
бережливости?**

# «БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА»: ТИРАЖИРОВАНИЕ ПРАКТИК ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

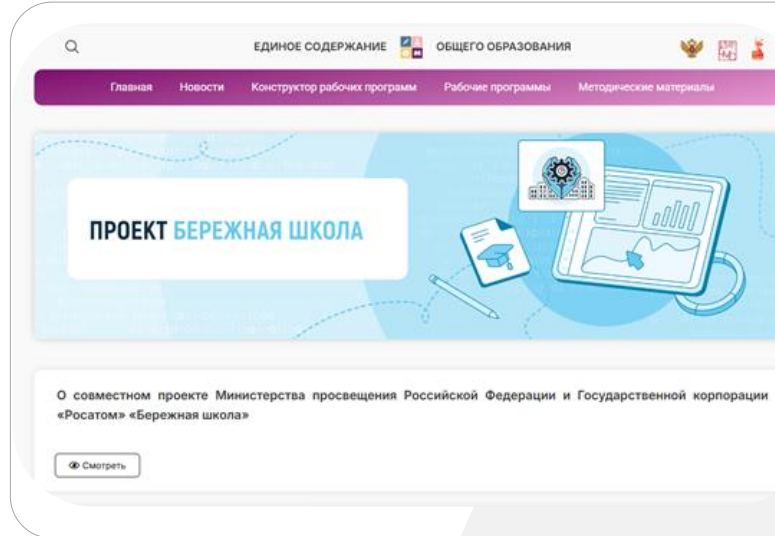
При поддержке ОЦК «Бережная школа» на базе ФГБНУ «ИСМО им. В.С.Леднева»



**Сборник** лучших практик реализации бережливых проектов в образовательных организациях



**6**  
проектов  
региона



**Картотека** лучших практик на федеральном портале «Единое содержание общего образования»: **30** практик из **7** пилотных регионов



**7**  
проектов  
региона

ЭКОНОМЬТЕ  
**СВОЕ** Время  
используйте  
Наш **ОПЫТ**

**Организационно-методический комплект** (стандартизированное решение)

Работа с одаренными детьми. Организация процесса в регионе

Принят на заседании научно-методического совета проекта «Бережная школа», 3 декабря 2025 г.

Рекомендован как ресурс дополнительного профессионального образования



Организационно-методический комплект  
(стандартизированное решение)

**Работа с одаренными детьми.  
Организация процесса в регионе**  
(краткое описание)

К.А. Табаровская, начальник Управления педагогического проектирования ФГБНУ «ИСМО им. В.С. Леднева»  
О.Н. Логвинова, ведущий эксперт Управления педагогического проектирования ФГБНУ «ИСМО им. В.С. Леднева»  
С.Ж. Азирбаева, руководитель проекта АО «ПСР» ГК «Росатом»  
Е.А. Есина, ректор ГАУ ДПО ЛО «ИРО»  
О.О. Хромцова, проректор по проектной работе ГАУ ДПО ЛО «ИРО»  
Л.М. Делтова, проректор в развитии системы выявления, поддержки и развития способностей талантливой молодежи ГАУ ДПО ЛО «ИРО»  
Е.С. Кунина, заместитель директора МАOU «Лицей 44» г. Лицеца

Москва - 2025

# МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ПЕДАГОГОВ И УПРАВЛЕНЦЕВ

## Бережная школа: совершенствование компетенций педагога

Курс направлен на обучение педагогов использованию методов и инструментов бережливого производства для оптимизации работы в образовательной организации



★★★★★ 4.7  
9 197 учащихся  
933 отзыва

### Чему вы научитесь

- ✓ На этом курсе слушатели научатся понимать философию, ценности и принципы бережливого производства, применять методы и инструменты бережливого производства для оптимизации образовательных процессов, в том числе использовать систему 5С и визуализацию для повышения эффективности работы, а так же анализировать и решать проблемы с использованием различных инструментов, разрабатывать и защищать предложения по улучшению рабочих процессов.

### О курсе

Цель реализации программы – совершенствование профессиональных компетенций педагогических работников в сфере реализации принципов и технологий бережливого производства для оптимизации вспомогательных процессов при выполнении трудовых действий.

### Бесплатно

[Поступить на курс](#)

Учиться можно сразу

#### В курс входят

10 уроков  
18 тестов

[Программа курса](#)

Последнее обновление 03.09.2025



## Обучающий курс ГАУДПО ЛО «ИРО» - это:

бережливые технологии без стресса

более **9 тыс.** слушателей: **100%**

руководителей, **86%** педагогов

примеры из практики школ и детских садов Липецкой области

# «БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА»: ГОТОВНОСТЬ К ТИРАЖИРОВАНИЮ

## Федеральные образцы

3

учреждения

- ГАПОУ «ЕМК им. К.С. Константиновой»
- ДОУ № 126 г. Липецка
- ДОУ № 32 г. Липецка

## Региональные образцы

8

учреждений

- ДОУ № 2 г. Липецка
- ДОУ № 4 г. Липецка
- ДОУ № 20 г. Липецка
- МАОУ СОШ № 29 г.Липецка
- МАОУ «Лицей 44» г.Липецка
- МАОУ СШ № 60 г. Липецка
- МБОУ СОШ с.Тербуны
- МБУ ДО ЭЦ «ЭкоСфера» г. Липецка

## Муниципальные образцы


16


учреждений

- МБДОУ ДС № 24 г. Ельца
- ДОУ № 14 г. Липецка
- ДОУ № 42 г. Липецка
- ДОУ № 114 г. Липецка
- МБОУ «Лицей № 5 г. Ельца»
- МБОУ «СШ № 10 с УИОП»
- МАОУ «СШ № 12 им. Героя РФ В.А.Дорохина»
- МБОУ гимназия № 12 города Липецка
- МБОУ «Школа №19 г. Ельца»
- МБОУ «СШ № 24 им.Героя РФ Н.И.Семочкина»
- МАОУ СШ № 15 г. Липецка
- МАОУ СОШ № 18 г. Липецка
- МБОУ лицей № 66 г. Липецка
- МБОУ СШ № 68 г. Липецка
- МБОУ СОШ № 47 г. Липецка
- МБОУ СОШ № 50 г.Липецка

27 образцов бережливых организаций по методике ГК «Росатом» – 27 маршрутов по Бережному образованию

# ВОЗМОЖНОСТЬ ЗНАКОМСТВА С ПРАКТИКАМИ!

  
**Навигатор бережного управления**  
@leanpraktika48\_bot



**Хорошие новости**  
Наш чат-бот по навигации лучших лин-практик теперь в Max  
Ссылка на бота:  
[https://max.ru/leanpraktika48\\_bot](https://max.ru/leanpraktika48_bot)

✓ Название \*Картирование процесса\*  
⚙️ Тема: \*«Инструменты бережливого производства в действии. Картирование процесса»\*  
🏠 Место проведения: \*ДОУ № 20 г. Липецка, ул. А.П. Мистюкова\*  
📅 Дата: \*20.05.2025\*  
🕒 Время: \*13.00\*  
🕒 Кол-во часов: \*1\* 10:09

Начальный уровень

✓ Название \*Картирование\*  
⚙️ Тема: \*Ярмарка ежей на тему «Зачисление ребёнка в образовательное учреждение»\*  
🏠 Место проведения: \*ДОУ №4 г. Липецка, ул. Дмитрия Фурсова, д.1\*  
📅 Дата: \*28.04.2025\*  
🕒 Время: \*13.00\*  
🕒 Кол-во часов: \*2\* 10:09

Начальный уровень

✓ Название \*Картирование\*  
⚙️ Тема: \*«Картирование: цели, задачи.»

Сообщение

Начальный уровень

✓ Название \*Знакомство с практиками образовательной организации\*  
⚙️ Тема: \*Семинар-практикум «Бережный путь: создание комфортной образовательной среды»\*  
🏠 Место проведения: \*МАОУ СОШ №29 г. Липецка\*  
📅 Дата: \*22.01.2026\*  
🕒 Время: \*14.00\*  
🕒 Кол-во часов: \*2\* 10:09

Начальный уровень

✓ Название \*Ментальная карта, 5S, метод Киплинга\*  
⚙️ Тема: \*Использование инструментов бережливого производства в работе ДОУ\*  
🏠 Место проведения: \*ДОУ №42 г. Липецка, проспект Мира 1а\*  
📅 Дата: \*19.02.2026\*  
🕒 Время: \*13.00\*  
🕒 Кол-во часов: \*1\* 10:09

Начальный уровень

👤 \*max60854792\*, для того, чтобы записаться на мероприятие, просто скопируйте сообщение с отдельной понравившейся темой целиком или только текст и отправьте его в обратном сообщении 📄

🏠 Если список активностей не весь, или Вы что-то не находите, то просто перелистните страницу, отправив её 📄

Сообщение



# О реализации проекта «Бережная школа» в Липецкой области

Хроменкова Ольга Олеговна

Проректор по проектной работе ГАУДПО ЛО «ИРО»

