



**Стажировка  
региональных управленческих команд  
по дополнительной профессиональной программе**

# **Повышение эффективности использования финансовых и кадровых ресурсов**

**г. Липецк, 2021 г.**

**Сроки проведения:** с 29.03.2021 года по 30.03.2021 года.

**Формат стажировки:** очный.

**Категория участников:**

- представители органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих управление в сфере образования;
- руководители муниципальных органов власти в сфере образования, заместители руководителей муниципальных органов власти в сфере образования;
- руководители учреждений дополнительного профессионального образования, педагогических университетов (институтов), педагогических колледжей;
- представители региональных центров мониторинга и оценки качества образования;
- директора образовательных организаций.

**Количество участников:** 100 человек.

**Квота:** до 7 человек от региона.

**Цель стажировки:** изучение региональных и муниципальных практик, направленных на повышение эффективности использования финансовых и кадровых ресурсов в системе образования.

**Основные задачи стажировки:** обмен успешными практиками и управленческими технологиями, позволяющими эффективно использовать финансовые и кадровые ресурсы в системе образования; обсуждение на круглом столе представленных региональных и муниципальных практик по эффективному использованию финансовых и кадровых ресурсов в системе образования.

**Организаторы:**

- ФГАОУ ДПО «Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации» (далее – ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»), Головинское шоссе, д. 8, корп. 2а, г. Москва, 125212, телефон: +7 (495) 969-26-17, электронный адрес: [academy@apkpro.ru](mailto:academy@apkpro.ru), сайт: <https://www.apkpro.ru/>;
- Управление образования и науки Липецкой области, Циолковского, д.18, г. Липецк, 398035, телефон: +7 (4742) 34-95-25, электронный адрес: [obluno@admlr.lipetsk.ru](mailto:obluno@admlr.lipetsk.ru), сайт: <http://deptno.lipetsk.ru/>;
- ГАУДПО ЛО «Институт развития образования», Циолковского, д.18, г. Липецк, 398035, телефон: +7 (4742) 32-94-60, электронный адрес: [rector\\_gaudpo@admlr.lipetsk.ru](mailto:rector_gaudpo@admlr.lipetsk.ru), сайт: <https://iom48.ru/>.

## Темы для обязательного самостоятельного изучения на странице стажировки в системе дистанционного обучения ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»

Время	Событие	Спикер
В течение стажировки	Государственная политика в сфере общего образования Российской Федерации	<b>Евгений Евгеньевич Семченко</b> , директор Департамента государственной политики и управления в сфере общего образования Министерства просвещения Российской Федерации
	Цифровая трансформация образования	<b>Павел Владимирович Кузьмин</b> , директор Департамента цифровой трансформации и больших данных Министерства просвещения Российской Федерации

## Программа мероприятий стажировки

Время	Событие	Спикер
<b>29 марта 2021 г. ПЕРВЫЙ ДЕНЬ</b>		
<b>Открытие</b>		
09.00–09.10	Приветствие участников стратегической сессии	<p><b>Сергей Михайлович Кожевников</b>, директор ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»,</p> <p><b>Ирина Дмитриевна Жданова</b>, первый заместитель директора ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»,</p> <p><b>Светлана Геннадьевна Петрова</b>, советник ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»,</p> <p><b>Лилия Александровна Загеева</b>, начальник Управления образования и науки Липецкой области,</p> <p><b>Инесса Анатольевна Шуйкова</b>, ректор ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»</p>
<b>Пленарная часть</b>		
09.10–09.30 ответы на вопросы 09.30–09.40	Федеральная инфраструктура развития педагогических кадров	<b>Андрей Викторович Милёхин</b> , директор Департамента подготовки и профессионального развития педагогических кадров Министерства просвещения Российской Федерации
09.40–10.00 ответы на вопросы 10.00–10.10	Цифровая трансформация образования	<b>Дмитрий Александрович Метелкин</b> , заместитель директора Департамента цифровой трансформации и больших данных Министерства просвещения Российской Федерации
10.10–10.30 ответы на вопросы 10.30–10.40	Стратегические ориентиры подготовки педагогических кадров для системы непрерывного профессионального образования	<b>Лилия Александровна Загеева</b> , начальник Управления образования и науки Липецкой области
10.40–11.00 ответы на вопросы 11.00–11.10	Система непрерывного педагогического образования как основа устойчивого развития образовательной экосистемы региона	<b>Инесса Анатольевна Шуйкова</b> , ректор ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»
11.10–11.30 ответы на вопросы 11.30–11.40	Управленческие подходы к профессиональной подготовке педагогических кадров	<b>Нина Владимировна Федина</b> , ректор ФГБОУ ВО «Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского»

Время	Событие	Спикер
<b>11.40–11.55</b>	<b>Перерыв (кофе-брейк)</b>	
12.00–12.20 ответы на вопросы 12.20–12.35	Оценка эффективности управленческих команд как мотивационный механизм развития качества региональной системы образования. Презентация оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	<b>Виктор Вячеславович Полянский</b> , начальник отдела кадровой и организационной работы управления образования и науки Липецкой области, <b>Сергей Алексеевич Жданов</b> , директор ОКУ «Центр мониторинга и оценки качества образования Липецкой области»
12.35–13.15 ответы на вопросы 13.15–13.25	Эффективные механизмы реализации системы финансового планирования деятельности образовательной организации	<b>Галина Анатольевна Шишкова</b> , заместитель начальника управления образования и науки Липецкой области
<b>13.25–14.00</b>	<b>Перерыв (обед)</b>	
14.00–14.20 ответы на вопросы 14.20–14.30	Интеграция общего и дополнительного образования. Организация конвергентно-ориентированного образовательного пространства	<b>Вадим Владиславович Моргачев</b> , проректор по развитию системы выявления, поддержки и развития способностей талантливой молодежи ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»
14.30–15.00 ответы на вопросы 15.00–15.10	Профессиональное развитие педагогов школ с низкими образовательными результатами, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	<b>Ольга Анатольевна Притужалова</b> , проректор по учебно-методической работе ГАУДПО ЛО «Институт развития образования», <b>Ольга Владимировна Долгошеева</b> , заместитель начальника управления образования администрации городского округа «Город Елец»
15.10–15.25 ответы на вопросы 15.25–15.35	Личностное развития педагога. Роль наставничества в системе общего образования	<b>Римма Евгеньевна Пиндюрина</b> , директор МБОУ гимназия № 19 города Липецка, <b>Елена Александровна Найдёнова</b> , директор института истории, права и общественных наук ФГБОУ ВО «Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского»
15.35–16.05 ответы на вопросы 16.05–16.10	Change Management в образовательной организации. Проектный подход как ключевой компонент образовательной экосистемы	<b>Ольга Николаевна Уласевич</b> , директор МБОУ гимназия № 12 города Липецка, <b>Алексей Валерьевич Волков</b> , заместитель директора МБОУ гимназия № 12 города Липецка
<b>16.10–16.20</b>	<b>Перерыв (кофе-брейк)</b>	

Время	Событие	Спикер
16.20–16.40 ответы на вопросы 16.40–16.50	Ключевые компетенции педагога в рамках формирования личностно ориентированной образовательной среды	<b>Светлана Валерьевна Тюнина</b> , <i>директор МБОУ «Лицей №3 им. К.А. Москаленко» г. Липецка</i>
16.50–17.05 ответы на вопросы 17.05–17.15	Кадровое обеспечение развития инклюзивного образования	<b>Светлана Владимировна Алехина</b> , <i>к.психол.н., профессор, проректор, руководитель Института проблем инклюзивного образования ФГБОУ ВО «Московский государственный психолого-педагогический университет»,</i> <b>Екатерина Анатольевна Вишнякова</b> , <i>заведующий кафедрой общей педагогики и специальной психологии ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»</i>
17.15–18.00	Дискуссия «Педагог инклюзивной школы – новый тип профессионализма». Рефлексия	

**30 марта 2021 г.  
ВТОРОЙ ДЕНЬ**

08.30–09.00	Выезд в образовательную организацию Липецкой области МАОУ инженерно-технологическая школа № 27 города Липецка	
09.00–10.20	Формирование эффективной системы кадровой работы на уровне муниципальной системы образования	<b>Александр Владимирович Мочалов</b> , <i>директор МАОУ инженерно-технологическая школа № 27 города Липецка,</i> <b>Светлана Валерьевна Бедрова</b> , <i>председатель департамента образования администрации города Липецка</i>
<b>10.20–10.40</b>	<b>Перерыв (кофе-брейк)</b>	
10.40–11.00	Выезд в образовательную организацию Липецкой области ГАОПОУ «Липецкий колледж транспорта и дорожного хозяйства»	
11.00–12.00	Профессионально-общественная аккредитация как мотивационный инструмент развития кадрового потенциала образовательной организации	<b>Алексей Вячеславович Уколов</b> , <i>директор ГАОПОУ «Липецкий металлургический колледж»,</i> <b>Ольга Петровна Шовская</b> , <i>директор ГОБПОУ «Лебедянский педагогический колледж»,</i> <b>Ирина Сергеевна Граб</b> , <i>проректор по инновационной деятельности и профессиональному образованию ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»</i>
12.00–12.20	Выезд в образовательную организацию Липецкой области ГАУДПО ЛО «Институт развития образования», структурное подразделение «Центр поддержки одаренных детей «Стратегия»	

Время	Событие	Спикер
12.20–12.40	Кадровая политика образовательной организации в условиях реализации стратегии трансформации. Экзистенциальные, метанавыки, кросс-контекстные навыки сотрудников	<b>Лариса Ивановна Дегтева</b> , <i>руководитель центра поддержки одаренных детей «Стратегия»</i> , <b>Роман Юрьевич Евсеев</b> , <i>директор ГОБПОУ «Елецкий колледж экономики, промышленности и отраслевых технологий»</i>
<b>12.40–13.30</b>	<b>Перерыв (обед)</b>	
13.30–14.15	Кадровая политика образовательной организации в условиях реализации стратегии трансформации. Экзистенциальные, метанавыки, кросс-контекстные навыки сотрудников (продолжение)	<b>Лариса Ивановна Дегтева</b> , <i>руководитель центра поддержки одаренных детей «Стратегия»</i> , <b>Роман Юрьевич Евсеев</b> , <i>директор ГОБПОУ «Елецкий колледж экономики, промышленности и отраслевых технологий»</i>
14.15–15.00	Выезд в образовательную организацию Липецкой области ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»	
15.30–16.30	Круглый стол по итогам стажировки	<b>Сергей Михайлович Кожевников</b> , <i>директор ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»</i> , <b>Анатолий Владимирович Якутин</b> , <i>заместитель главы администрации Липецкой области</i> , <b>Ирина Дмитриевна Жданова</b> , <i>первый заместитель директора ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»</i> , <b>Светлана Геннадьевна Петрова</b> , <i>советник ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»</i> , <b>Лилия Александровна Загеева</b> , <i>начальник Управления образования и науки Липецкой области</i> , <b>Инесса Анатольевна Шуйкова</b> , <i>ректор ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»</i> , <b>Нина Владимировна Федина</b> , <i>ректор ФГБОУ ВО «Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского»</i> , <b>Сергей Алексеевич Жданов</b> , <i>директор ОКУ «Центр мониторинга и оценки качества образования Липецкой области»</i>
<b>16.30–17.00</b>	<b>Перерыв (кофе-брейк)</b>	