



**Стажировка
региональных управленческих команд
по дополнительной профессиональной программе**

Повышение эффективности использования финансовых и кадровых ресурсов

г. Липецк, 2021 г.

Сроки проведения: с 29.03.2021 года по 30.03.2021 года.

Формат стажировки: очный.

Категория участников:

- представители органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих управление в сфере образования;
- руководители муниципальных органов власти в сфере образования, заместители руководителей муниципальных органов власти в сфере образования;
- руководители учреждений дополнительного профессионального образования, педагогических университетов (институтов), педагогических колледжей;
- представители региональных центров мониторинга и оценки качества образования;
- директора образовательных организаций.

Количество участников: 100 человек.

Квота: до 7 человек от региона.

Цель стажировки: изучение региональных и муниципальных практик, направленных на повышение эффективности использования финансовых и кадровых ресурсов в системе образования.

Основные задачи стажировки: обмен успешными практиками и управленческими технологиями, позволяющими эффективно использовать финансовые и кадровые ресурсы в системе образования; обсуждение на круглом столе представленных региональных и муниципальных практик по эффективному использованию финансовых и кадровых ресурсов в системе образования.

Организаторы:

- ФГАОУ ДПО «Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации» (далее – ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»), Головинское шоссе, д. 8, корп. 2а, г. Москва, 125212, телефон: +7 (495) 969-26-17, электронный адрес: academy@apkpro.ru, сайт: <https://www.apkpro.ru/>;
- Управление образования и науки Липецкой области, Циолковского, д.18, г. Липецк, 398035, телефон: +7 (4742) 34-95-25, электронный адрес: obluno@admlr.lipetsk.ru, сайт: <http://deptno.lipetsk.ru/>;
- ГАУДПО ЛО «Институт развития образования», Циолковского, д.18, г. Липецк, 398035, телефон: +7 (4742) 32-94-60, электронный адрес: rector_gaudpo@admlr.lipetsk.ru, сайт: <https://iom48.ru/>.

Темы для обязательного самостоятельного изучения на странице стажировки в системе дистанционного обучения ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»

| Время | Событие | Спикер |
|----------------------|--|---|
| В течение стажировки | Государственная политика в сфере общего образования Российской Федерации | Евгений Евгеньевич Семченко , директор Департамента государственной политики и управления в сфере общего образования Министерства просвещения Российской Федерации |
| | Цифровая трансформация образования | Павел Владимирович Кузьмин , директор Департамента цифровой трансформации и больших данных Министерства просвещения Российской Федерации |

Программа мероприятий стажировки

| Время | Событие | Спикер |
|--|---|---|
| 29 марта 2021 г. ПЕРВЫЙ ДЕНЬ | | |
| Открытие | | |
| 09.00–09.10 | Приветствие участников стратегической сессии | <p>Сергей Михайлович Кожевников, директор ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»,</p> <p>Ирина Дмитриевна Жданова, первый заместитель директора ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»,</p> <p>Светлана Геннадьевна Петрова, советник ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»,</p> <p>Лилия Александровна Загеева, начальник Управления образования и науки Липецкой области,</p> <p>Инесса Анатольевна Шуйкова, ректор ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»</p> |
| Пленарная часть | | |
| 09.10–09.30 ответы на вопросы 09.30–09.40 | Федеральная инфраструктура развития педагогических кадров | Андрей Викторович Милёхин , директор Департамента подготовки и профессионального развития педагогических кадров Министерства просвещения Российской Федерации |
| 09.40–10.00 ответы на вопросы 10.00–10.10 | Цифровая трансформация образования | Дмитрий Александрович Метелкин , заместитель директора Департамента цифровой трансформации и больших данных Министерства просвещения Российской Федерации |
| 10.10–10.30 ответы на вопросы 10.30–10.40 | Стратегические ориентиры подготовки педагогических кадров для системы непрерывного профессионального образования | Лилия Александровна Загеева , начальник Управления образования и науки Липецкой области |
| 10.40–11.00 ответы на вопросы 11.00–11.10 | Система непрерывного педагогического образования как основа устойчивого развития образовательной экосистемы региона | Инесса Анатольевна Шуйкова , ректор ГАУДПО ЛО «Институт развития образования» |
| 11.10–11.30 ответы на вопросы 11.30–11.40 | Управленческие подходы к профессиональной подготовке педагогических кадров | Нина Владимировна Федина , ректор ФГБОУ ВО «Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского» |

| Время | Событие | Спикер |
|--|---|---|
| 11.40–11.55 | Перерыв (кофе-брейк) | |
| 12.00–12.20 ответы на вопросы 12.20–12.35 | Оценка эффективности управленческих команд как мотивационный механизм развития качества региональной системы образования. Презентация оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций | Виктор Вячеславович Полянский , начальник отдела кадровой и организационной работы управления образования и науки Липецкой области, Сергей Алексеевич Жданов , директор ОКУ «Центр мониторинга и оценки качества образования Липецкой области» |
| 12.35–13.15 ответы на вопросы 13.15–13.25 | Эффективные механизмы реализации системы финансового планирования деятельности образовательной организации | Галина Анатольевна Шишкова , заместитель начальника управления образования и науки Липецкой области |
| 13.25–14.00 | Перерыв (обед) | |
| 14.00–14.20 ответы на вопросы 14.20–14.30 | Интеграция общего и дополнительного образования. Организация конвергентно-ориентированного образовательного пространства | Вадим Владиславович Моргачев , проректор по развитию системы выявления, поддержки и развития способностей талантливой молодежи ГАУДПО ЛО «Институт развития образования» |
| 14.30–15.00 ответы на вопросы 15.00–15.10 | Профессиональное развитие педагогов школ с низкими образовательными результатами, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях | Ольга Анатольевна Притужалова , проректор по учебно-методической работе ГАУДПО ЛО «Институт развития образования», Ольга Владимировна Долгошеева , заместитель начальника управления образования администрации городского округа «Город Елец» |
| 15.10–15.25 ответы на вопросы 15.25–15.35 | Личностное развития педагога. Роль наставничества в системе общего образования | Римма Евгеньевна Пиндюрина , директор МБОУ гимназия № 19 города Липецка, Елена Александровна Найдёнова , директор института истории, права и общественных наук ФГБОУ ВО «Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского» |
| 15.35–16.05 ответы на вопросы 16.05–16.10 | Change Management в образовательной организации. Проектный подход как ключевой компонент образовательной экосистемы | Ольга Николаевна Уласевич , директор МБОУ гимназия № 12 города Липецка, Алексей Валерьевич Волков , заместитель директора МБОУ гимназия № 12 города Липецка |
| 16.10–16.20 | Перерыв (кофе-брейк) | |

| Время | Событие | Спикер |
|--|---|---|
| 16.20–16.40 ответы на вопросы 16.40–16.50 | Ключевые компетенции педагога в рамках формирования личностно ориентированной образовательной среды | Светлана Валерьевна Тюнина , <i>директор МБОУ «Лицей №3 им. К.А. Москаленко» г. Липецка</i> |
| 16.50–17.05 ответы на вопросы 17.05–17.15 | Кадровое обеспечение развития инклюзивного образования | Светлана Владимировна Алехина , <i>к.психол.н., профессор, проректор, руководитель Института проблем инклюзивного образования ФГБОУ ВО «Московский государственный психолого-педагогический университет»,</i> Екатерина Анатольевна Вишнякова , <i>заведующий кафедрой общей педагогики и специальной психологии ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»</i> |
| 17.15–18.00 | Дискуссия «Педагог инклюзивной школы – новый тип профессионализма». Рефлексия | |
| 30 марта 2021 г. ВТОРОЙ ДЕНЬ | | |
| 08.30–09.00 | Выезд в образовательную организацию Липецкой области МАОУ инженерно-технологическая школа № 27 города Липецка | |
| 09.00–10.20 | Формирование эффективной системы кадровой работы на уровне муниципальной системы образования | Александр Владимирович Мочалов , <i>директор МАОУ инженерно-технологическая школа № 27 города Липецка,</i> Светлана Валерьевна Бедрова , <i>председатель департамента образования администрации города Липецка</i> |
| 10.20–10.40 | Перерыв (кофе-брейк) | |
| 10.40–11.00 | Выезд в образовательную организацию Липецкой области ГАОПОУ «Липецкий колледж транспорта и дорожного хозяйства» | |
| 11.00–12.00 | Профессионально-общественная аккредитация как мотивационный инструмент развития кадрового потенциала образовательной организации | Алексей Вячеславович Уколов , <i>директор ГАОПОУ «Липецкий металлургический колледж»,</i> Ольга Петровна Шовская , <i>директор ГОБПОУ «Лебедянский педагогический колледж»,</i> Ирина Сергеевна Граб , <i>проректор по инновационной деятельности и профессиональному образованию ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»</i> |
| 12.00–12.20 | Выезд в образовательную организацию Липецкой области ГАУДПО ЛО «Институт развития образования», структурное подразделение «Центр поддержки одаренных детей «Стратегия» | |

| Время | Событие | Спикер |
|--------------------|---|--|
| 12.20–12.40 | Кадровая политика образовательной организации в условиях реализации стратегии трансформации. Экзистенциальные, метанавыки, кросс-контекстные навыки сотрудников | Лариса Ивановна Дегтева , <i>руководитель центра поддержки одаренных детей «Стратегия»</i> , Роман Юрьевич Евсеев , <i>директор ГОБПОУ «Елецкий колледж экономики, промышленности и отраслевых технологий»</i> |
| 12.40–13.30 | Перерыв (обед) | |
| 13.30–14.15 | Кадровая политика образовательной организации в условиях реализации стратегии трансформации. Экзистенциальные, метанавыки, кросс-контекстные навыки сотрудников (продолжение) | Лариса Ивановна Дегтева , <i>руководитель центра поддержки одаренных детей «Стратегия»</i> , Роман Юрьевич Евсеев , <i>директор ГОБПОУ «Елецкий колледж экономики, промышленности и отраслевых технологий»</i> |
| 14.15–15.00 | Выезд в образовательную организацию Липецкой области ГАУДПО ЛО «Институт развития образования» | |
| 15.30–16.30 | Круглый стол по итогам стажировки | Сергей Михайлович Кожевников , <i>директор ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»</i> , Анатолий Владимирович Якутин , <i>заместитель главы администрации Липецкой области</i> , Ирина Дмитриевна Жданова , <i>первый заместитель директора ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»</i> , Светлана Геннадьевна Петрова , <i>советник ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»</i> , Лилия Александровна Загеева , <i>начальник Управления образования и науки Липецкой области</i> , Инесса Анатольевна Шуйкова , <i>ректор ГАУДПО ЛО «Институт развития образования»</i> , Нина Владимировна Федина , <i>ректор ФГБОУ ВО «Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского»</i> , Сергей Алексеевич Жданов , <i>директор ОКУ «Центр мониторинга и оценки качества образования Липецкой области»</i> |
| 16.30–17.00 | Перерыв (кофе-брейк) | |