**«Эффективные методы управления образовательной организацией»**

**Дополнительная профессиональная программа**

**(повышение квалификации)**

**Липецк, 2021 г.**

**Сроки проведения**: с 10.12.2021 года по 17.12.2021 года.

**Формат:** очный.

## Категория обучающихся (слушателей):

## директор общеобразовательной организации;

## заместитель директора общеобразовательной организации.

**Цель реализации программы –** совершенствованиепрофессиональных компетенций слушателей в области управления образовательной организацией для достижения качественных образовательных результатов.

**О чем курс?**

Курс направлен на совершенствование и актуализацию необходимых в деятельности руководителя компетенций, его личностных особенностей, мотивации, формирование эффективной управленческой команды образовательной организации.

**Объем программы повышения квалификации:** 24 часа.

## Организаторы:

## Управление образования и науки Липецкой области, Циолковского, д.18, г. Липецк, 398600, телефон: +7 (4742) 34-95-25, электронный адрес: [obluno@admlr.lipetsk.ru](mailto:obluno@admlr.lipetsk.ru), сайт: <http://deptno.lipetsk.ru/>;

## ГАУДПО ЛО «Институт развития образования», Циолковского, д.18, г. Липецк, 398035, телефон: +7 (4742) 32-94-60, электронный адрес: [rector\_gaudpo@admlr.lipetsk.ru](mailto:rector_gaudpo@admlr.lipetsk.ru), сайт: <https://iom48.ru/>;

## Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников Липецкой области, Космонавтов, д. 80а, г. Липецк, 398032, телефон: +7 (4742) 33-44-97, электронный адрес: cnppm.lipetsk@yandex.ru, сайт: <https://iom48.ru/cnppm/>.

**Контакты:**

## Шуйкова Инесса Анатольевна, 8 (906) 684-61-28, [ShuikovaIA@admlr.lipetsk.ru](mailto:ShuikovaIA@admlr.lipetsk.ru);

## Граб Ирина Сергеевна, 8 (915) 552-55-72, [GrabIS@admlr.lipetsk.ru](mailto:GrabIS@admlr.lipetsk.ru);

## Есина Елена Александровна, 8 (908) 602-82-77, [esinaelena@list.ru](mailto:esinaelena@list.ru);

## Двуреченская Анна Владимировна, 8 (915) 853-11-62, [DvurechenskayaAV@admlr.lipetsk.ru](mailto:DvurechenskayaAV@admlr.lipetsk.ru).

# Программа курса

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ПЕРВЫЙ ДЕНЬ. ОНЛАЙН-ФОРМАТ**  **10 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА (ПЯТНИЦА)**  **ПЛАТФОРМА ZOOM** | | | |
| 10.00 – 10.10 | Приветствие участников программы | **Лилия Александровна Загеева**, начальник управления образования  и науки Липецкой области  **Инесса Анатольевна Шуйкова**, ректор ГАОУ ДПО Липецкой области «Институт развития образования» |
| 10.10 – 10.50 | Оценка эффективности управленческих команд как мотивационный механизм развития качества региональной системы образования.  Презентация оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций | **Виктор Вячеславович Полянский**, начальник отдела работы с кадрами системы образования управления образования и науки Липецкой области  **Елена Ахмедовна Хадакова**, начальник отдела сопровождения ГИА и оценки качества образования ОКУ ЦМОКО |
| 10.50 – 10.55 | Ответы на вопросы |  |
| 10.55 – 11.35 | Экосистемное мышление управленца | **Роман Владимирович Комаров,** канд. псих. наук, ученый секретарь Ученого Совета Московского городского педагогического университета |
| 11.35 – 11.40 | Ответы на вопросы |  |
| 11.40 – 12.00 | Перерыв |  |
| 12.00 – 14.00 | Организация методической работы по формированию функциональной грамотности в образовательной организации | **Инесса Анатольевна Шуйкова**, ректор ГАОУ ДПО Липецкой области «Институт развития образования»  **Елена Александровна Есина,** проректор по учебно-методической работе ГАОУ ДПО Липецкой области «Институт развития образования» |
| 14.00 – 14.10 | Перерыв |  |
| 14.10 – 16.55 | Личностное развитие руководителя. Эмоциональный интеллект | **Надежда Владиславовна Уфимцева**  сертифицированный Профессиональный тьютор по развитию Эмоционального интеллекта (EACEIP) с 2012 г.  Член Европейской Ассоциации проектов развития эмоционального интеллекта (EACEIP).  Эксперт по построению. Эмоционального Дизайна Бизнеса |
| 16.55 – 17.00 | Ответы на вопросы |  |
| 17.00 – 17.40 | Работа с личными ограничениями руководителя как средство развития профессиональных компетенций | **Денис Владимирович Ермаков,** практикующий психолог в когнитивно-поведенческом подходе, куратор Центра прикладного поведенческого анализа, г. Санкт Петербург |
| 17.40 – 17.45 | Ответы на вопросы |  |
| 17.45 – 18.25 | Синдром профессионального выгорания: руководство по профилактике | на согласовании |
| 18.25 – 18.30 | Ответы на вопросы |  |
| 18.30 – 19.00 | Подведение итогов | **Инесса Анатольевна Шуйкова,** ректор ГАОУ ДПО Липецкой области «Институт развития образования» |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ВТОРОЙ ДЕНЬ. ОЧНЫЙ ФОРМАТ**  **16 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА (ЧЕТВЕРГ)**  **ГАУДПО ЛО «ИРО» (г. Липецк, ул. Циолковского, д. 18)** | | |
| 10.00–10.10 | Приветствие участников программы | **Анатолий Владимирович Якутин,** заместитель главы администрации Липецкой области  **Лилия Александровна Загеева,** начальник управления образования  и науки Липецкой области |
| 10.10–10.50 | Достижение стратегических целей развития региона: задачи управленческой команды и образовательной организации | **Лилия Александровна Загеева,** начальник управления образования  и науки Липецкой области |
| 10.50–11.00 | Ответы на вопросы |  |
| 11.00 –11.40 | Эффективные механизмы реализации системы финансового планирования деятельности образовательной организации для достижения качественных образовательных результатов.  Управление финансовыми рисками | **Галина Анатольевна Шишкова,**  заместитель начальника Управления образования и науки Липецкой области |
| 11.40–11.45 | Ответы на вопросы |  |
| 11.45–12.25 | ESG-принципы для устойчивого развития организации | **Алексей Витальевич Колчин**,  и.о. управляющего Отделением Липецк ПАО Сбербанк |
| 12.25–12.35 | Ответы на вопросы |  |
| 12.35–13.15 | Актуальные вопросы воспитательной работы в школе | **Александр Петрович Алексеев,** почётный работник общего образования РФ, советник генерального директора издательства «Русское слово» |
| 13.15–13.25 | Ответы на вопросы |  |
| **13.25 - 14.00** | **Перерыв на обед** |  |
| 14.00-17.30 | Тренинг для управленческих команд «EduScrum или управление в условиях изменений» | Команда тренеров  (Московская область) |
| 17.30–18.00 | Подведение итогов работы второго дня | **Инесса Анатольевна Шуйкова,** ректор ГАУДПО ЛО «ИРО» |

|  |
| --- |
| **ТРЕТИЙ ДЕНЬ. ОЧНЫЙ ФОРМАТ**  **17 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА (ПЯТНИЦА)**  **РАБОТА НА СТАЖИРОВОЧНЫХ ПЛОЩАДКАХ** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 08.30–09.30 | 1 группа  МАОУ школа информационных технологий №26 г. Липецка  (ул. Стаханова, д. 75) | 2 группа  МАОУ СШ №60 г. Липецка  (ул. Осканова, д. 4) |
| Цифровая образовательная среда школы как средство автоматизации процессов управления | Управление качеством образования на основе социального партнерства: школа – местное сообщество |
| **Алексей Александрович Хорошилов,** директор | **Светлана Александровна Борискина,** директор |
| 09.30 –09.45 | **Перерыв (кофе-брейк)** | |
| 09.45 – 11.00 | Выезд в образовательные организации города Задонска Липецкой области | |
| 11.00 - 12.00 | 1 группа  МБОУ гимназия «Новое поколение» города Задонска  (ул. В. Севастьянова, д. 3) | 2 группа  МБОУ гимназия №1 города Задонска  (ул. Свободы, д. 57А) |
| Гуманная школа: развитие личностно-ориентированной образовательной среды | Успешная школа: как создать большие возможности для каждого участника образовательного процесса |
| **Светлана Алексеевна Красненкова,** директор | **Лариса Николаевна Первеева,**директор |
| 12.00–12.30 | **Перерыв на обед** | |
| 12.30 – 14.00 | Выезд в образовательные организации Воронежской области | |
| 14.00 – 18.00 | Презентация деятельности образовательных организации Воронежской области  Образовательная организация Новоусманского района  МБОУ Бобровский образовательный центр «Лидер» имени А.В. Гордеева | |
| 18.00 – 18.30 | Подведение итогов работы третьего дня | **Шуйкова Инесса Анатольевна,** ректор ГАУДПО ЛО «ИРО» |
| 18.30 – 19.00 | **Перерыв (кофе-брейк)** | |
| 19.00 – 22.00 | Выезд в образовательную организацию Липецкой области  ГАУДПО ЛО ИРО (возвращение в Липецк) | |